



12/12/2019

EVOLUER AVEC LA NATION

PLAN STRATEGIQUE 2020 – 2022



*Aider l'Etat à promouvoir le développement durable
en impliquant les populations au niveau local à la
gestion de leurs affaires pour améliorer leurs
conditions de vie*

DC

**DYNAMIQUE CITOYENNE, RESEAU DE SUIVI INDEPENDANT DES
POLITIQUES PUBLIQUES ET DES STRATEGIES DE COOPERATION**

SOMMAIRE

| | |
|---|-----------------------------|
| LE CONTEXTE D'ELABORATION DU PLAN STRATEGIQUE DE DYNAMIQUE CITOYENNE..... | 2 |
| VISION, MISSION, APPROCHE ET RESULTATS ATTENDUS DE DYNAMIQUE CITOYENNE..... | 4 |
| NOTRE VISION | 4 |
| NOTRE MISSION | 4 |
| LES RESULTATS ATTENDUS | Erreur ! Signet non défini. |
| NOTRE APPROCHE | Erreur ! Signet non défini. |
| ANALYSE SWOT DE DYNAMIQUE CITOYENNE..... | Erreur ! Signet non défini. |
| <i>Rappel de la trajectoire historique de dynamique citoyenne</i> | Erreur ! Signet non défini. |
| 1. <i>Analyse des forces et faiblesses de dynamique citoyenne</i> | Erreur ! Signet non défini. |
| 2. <i>Analyse des menaces et des opportunités</i> | Erreur ! Signet non défini. |
| LES AXES STRATEGIQUES PRIORITAIRES ET LES DIFFERENTES MATRICES D'INTERVENTION..... | 7 |
| AXE 1 : ANIMATION RESEAU | Erreur ! Signet non défini. |
| <i>Matrice d'intervention de l'Axe stratégique 1</i> | 7 |
| AXE 2 : CONTROLE CITOYEN DE L'ACTION PUBLIQUE (ELECTORALE, GOUVERNANCE FINANCIERE ET LOCALE) | Erreur ! Signet non défini. |
| <i>Matrice d'intervention de la priorité stratégique 2</i> | 9 |
| AXE 3 : MOBILISATION SOCIALE AUTOUR DES POLITIQUES NATIONALES ET LOCALES | Erreur ! Signet non défini. |
| <i>Matrice d'intervention de la priorité stratégique 3</i> | 13 |
| MECANISME DE SUIVI –EVALUATION..... | 17 |

LE CONTEXTE D'ELABORATION DU PLAN STRATEGIQUE DE DYNAMIQUE CITOYENNE

Le Cameroun connaît aujourd'hui une situation sociopolitique sans précédent. L'équilibre national du pouvoir se modifie radicalement, la montée des violences, l'insécurité et le taux d'extrême pauvreté n'ont jamais été aussi élevés dans l'histoire du pays ; les diverses communautés en sont de plus en plus agacées et les réponses inadéquates du gouvernement à tous ces problèmes provoquent une véritable révolution des comportements sociaux, bouleversant des pans entiers de la nation camerounaise. Les inégalités se creusent à l'intérieur même de chaque région, de tensions sociales rendent les populations de plus en plus vulnérables face à des crises qui perdurent notamment les exactions de la secte Boko Haram dans l'Extrême-nord et les violences perpétrées par la crise politique dans le Nord-Ouest et -Ouest du pays. Toutes choses qui entraînent l'effondrement de l'économie, handicapent la cohésion sociale et compromettent le vivre ensemble qui ont toujours caractérisé les camerounais.

Bien que le Cameroun ait ratifié les textes relatifs aux droits de l'homme, dans de très nombreux services, les mentalités se raidissent tendant à exclure certaines couches sociales de la sphère publique et les violences tribales demeurent une préoccupation majeure.

De plus, les populations disposant des revenus très faibles sont privées d'accès aux services sociaux de base. La mal gouvernance continue de perdurer avec la montée de la corruption. Le Cameroun évoluant lentement vers un régime politique démocratique et les attentes des populations ne trouvant toujours pas de solutions, la liberté d'expression et de participation citoyenne sont bafouées.

En dépit de la résilience des communautés aussi bien rurales qu'urbaines et les efforts du Gouvernement soutenus par les partenaires au développement, les écarts restent très marqués vers la réalisation des objectifs du Développement Durable (ODD). Les générations futures vivent dans la peur du lendemain.

Mais il y a des raisons de rester optimiste. Des possibilités existent aujourd'hui d'éliminer l'extrême pauvreté, de stopper et d'inverser les inégalités grandissantes et d'offrir un accès universel aux services de base, afin de permettre à chacun de vivre au-dessus d'un seuil minimum de bien-être.

En outre, les nouvelles connaissances et expériences permettent d'aspirer simultanément à la croissance économique, à un environnement durable et à la justice sociale.

Au cours des trois prochaines années, les principaux enjeux et défis de Dynamique Citoyenne consisteront à tirer parti au maximum de ce potentiel dont regorge le Cameroun, tout en prenant des mesures visant à atténuer les risques et à préserver les acquis face à la crise actuelle que traverse le pays. Tout dépendra des moyens qui seront trouvés pour combattre la pauvreté et les inégalités, renforcer l'intégration, réduire les conflits, promouvoir la bonne gouvernance à travers la mobilisation sociale et la veille au respect des droits humains et des libertés publiques.

Les précieux atouts de Dynamique Citoyenne dont il faut tirer parti sont son universalité, un fondement normatif solide et une présence nationale sans égale. Bien plus, sa capacité avant-

gardiste d'analyser l'actualité sociopolitique et son aptitude avérée à influencer sur les politiques à mener ont fait de Dynamique Citoyenne un partenaire fiable, travaillant souvent sur des questions particulièrement sensibles avec de multiples parties prenantes.

Ces dernières années, la capacité de Dynamique Citoyenne à répondre à l'évolution des besoins a été quelque peu entamée par une moins grande rapidité d'action, le déficit de gouvernance au niveau de ses démembrements régionaux et la baisse de ses sources de financement. Pour pouvoir rester utile et efficace dans un monde très dynamique, l'organisation doit reconstituer ses capacités et ses ressources financières. Des changements plus profonds devront être apportés à son organisation pour aider le réseau à améliorer ses résultats, soit par le biais d'une action spécifique interne soit au moyen de partenariats, allant du niveau national au niveau local.

Ce processus de réforme doit déboucher sur des conseils de meilleure qualité, des interventions plus concrètes et plus efficaces et une organisation davantage fondée sur le savoir et les savoir-faire plus innovants. Pour réussir ce type de réforme, Dynamique Citoyenne doit tenir compte du contexte politique, de la maturité de ses OSC membres, des thématiques à aborder, des moyens d'actions à mettre en œuvre.

Les résultats des travaux de la Coordination Nationale de décembre 2018 et l'atelier d'appui à l'élaboration du plan stratégique organisé en juin 2019 ont identifié trois priorités majeures de l'action de Dynamique Citoyenne pour la période 2020 – 2022 : l'animation du réseau, le contrôle citoyen de l'action publique (gouvernance financière, électorale et local) ; et la mobilisation sociale autour des politiques nationales et locales.

Le présent Plan stratégique montre comment Dynamique Citoyenne envisage de contribuer aux priorités fixées par la Coordination Nationale en tenant compte contexte, des enjeux et défis actuels du Cameroun.

Dynamique Citoyenne

VISION, MISSION, ET STRATEGIE D'INTERVENTION

VISION

Oeuvrer pour un Cameroun où les citoyens sont, conscients de leurs droits et devoirs et capables de se mobiliser pour amener les pouvoirs publics à respecter le contrat

MISSION

Promouvoir la bonne gouvernance par le suivi indépendant des politiques publiques et des stratégies de coopération par les citoyens.

STRATEGIE D'INTERVENTION

L'action de Dynamique Citoyenne sera guidée par les principes fondateurs (les énumérer) qui déterminent son approche du développement humain durable.

Dans la recherche des résultats visés, les activités de Dynamique Citoyenne accorderont une attention particulière à certaines catégories de population, déterminées par chaque Coordination Régionale, parmi lesquelles on peut citer les populations particulièrement vulnérables en termes d'accès aux possibilités économiques notamment les femmes et les jeunes. (Cette formulation est plus adéquate pour une organisation de base qui travaille à améliorer les conditions de vie générales d'une population donnée. Il ne me semble pas que ce soit adapté à une faitière d'organisations, qui plus est focalisée sur les politiques publiques)

En outre, pour répartir géographiquement ses activités, Dynamique Citoyenne prendra en compte les OSC les plus actives qui disposent d'une grande volonté de contribuer au changement de la société. Pas très explicite

Sur tous ces fronts (lesquels), l'action de Dynamique Citoyenne sera guidée par les **principes fondateurs** qui déterminent son approche, à savoir :

- Repenser sa raison d'être (ce n'est pas un principe) en tenant compte du contexte politique, de la maturité des OSC (d'autres plateformes sont nées qui empiètent sur les champs d'intervention de DC), des thématiques à aborder, des moyens d'actions à mettre en œuvre ;
- Remettre le Secrétariat exécutif (idem) au cœur du dispositif de gouvernance. A cet effet, l'on procédera à une redéfinition des rôles et des fonctions des « chargés de mission nationaux ». Au lieu de les spécialiser sur des thématiques transversales telles que le plaidoyer et la communication, on devra sectionner le pays en grands ensembles régionaux et confier un pan à chaque « chargé de mission ». On aurait 4 grands ensembles géographiques : le grand Sud (Centre et Est), le grand Nord (Adamaoua, Nord, Extrême-Nord), le grand ouest (Littoral et Ouest), le Nord-ouest et le Sud-ouest (actuellement hors d'atteinte). Chaque « chargé de mission » aurait la responsabilité d'accompagner, de suivre et d'appuyer les OSC sur les thématiques qui intéressent DC, s'assurer que la collecte des données se fait de façon régulière, que l'animation des groupes et des populations contribuent à les conscientiser sur les sujets qui ont un impact sensible sur la qualité de vie. Les « chargés nationaux » assureraient ainsi un

accompagnement de proximité personnalisé aux coordinations régionales de leurs zones de compétences respectives ;

- Alléger les « instances » et les « organes » pour se conformer à ce qui se fait dans les organisations et les plateformes classiques ;
- Identifier les OSC en région qui, après analyse, travaillent effectivement avec des communautés et sont susceptibles d'intégrer dans leurs programmes les thématiques sur lesquelles DC travaille.

LES AXES STRATEGIQUES PRIORITAIRES

En tenant compte du contexte socio-politique camerounais, des enjeux et défis de l'heure en lien avec les forces et les faiblesses de Dynamique Citoyenne, de la spécificité des régions ainsi que des profils et préoccupations des organisations membres, la session ordinaire de la Coordination Nationale tenue du 30 juillet au 1^{er} Août 2019 à Yaoundé a validé les recommandations de l'atelier d'appui à l'élaboration des nouvelles orientations du plan stratégique 2020 – 2022. Cette coordination a décidé de soumettre à l'adoption du Conseil National de décembre 2019, ce document stratégique de référence.

AXE 1 : ANIMATION RESEAU

Face à la longévité du régime et de l'ordre gouvernant actuel caractérisés par les intimidations et le recul des libertés fondamentales, de nombreux citoyens se sont résignés et subissent dans l'impuissance la mauvaise gouvernance ambiante qui règne au Cameroun.

La réduction de l'espace public par l'interdiction des manifestations publiques et le marketing organisé autour d'une probable instabilité du Cameroun ont fini par installer une psychose générale au sein des populations.

Consciente des enjeux et défis actuels liés à la nécessité d'engager des réformes démocratiques profondes au Cameroun, Dynamique Citoyenne se propose de consolider les acquis du Réseau en évaluant les forces et les faiblesses des membres dans l'optique de renforcer les capacités des OSC membres des coordinations régionales et promouvoir la mobilisation citoyenne.

AXE 2 : CONTROLE CITOYEN DE L'ACTION PUBLIQUE (ELECTORALE, GOUVERNANCE FINANCIERE ET LOCALE)

La politique de la décentralisation édictée dans la constitution de 1996 comme enjeu majeur de la gouvernance électorale, financière et locale au centre de la démocratie participative n'a pas connu de réelles avancées. Ses effets au niveau local peinent à être perceptibles. Fortement confronté à la dégradation des finances publiques engendrée par la crise du NOSO depuis 2016 et la crise électorale de la présidentielle de 2018, l'ordre gouvernant actuel par la voix du Président de la République, a encore promis en 2019 d'accélérer le processus de décentralisation au Cameroun. Dynamique Citoyenne qui s'est toujours impliquée dans le mouvement de réformes démocratiques au Cameroun prévoit de poursuivre et renforcer son dispositif alternatif de suivi des progrès réalisés, des limites constatées dans la mise en œuvre du processus de la décentralisation et s'engagera davantage dans le contrôle citoyen de l'action publique au niveau national et local.

Durant les trois prochaines années, il s'agira de renforcer la contribution de notre plateforme à amener les pouvoirs publics à respecter le contrat social qui les lie aux populations en

mettant en œuvre les stratégies pertinentes du réseau pour le développement de la transparence et de l'équité dans les règles du jeu électoral (gouvernance électorale), la promotion de la participation citoyenne dans le processus de prise de décision au niveau local (gouvernance locale) et le suivi indépendant du budget d'investissement public dans les dix (10) régions du pays (gouvernance financière).

AXE 3 : MOBILISATION SOCIALE AUTOUR DES POLITIQUES NATIONALES ET LOCALES

L'exacerbation du climat de tension politique perceptible au Cameroun depuis les élections présidentielles d'octobre 2018 et les interdictions brutales des manifestations publiques a entraîné chez les camerounais une grande défection vis-à-vis du politique et de la gestion de la chose publique. Cela s'illustre par la perte de confiance vis-à-vis de ceux qui les dirigent et se manifeste par le manque d'engouement à se mobiliser autour des préoccupations d'intérêt commun quand bien même qu'il s'agit des droits fondamentaux que leur confèrent les textes et la législation en vigueur au Cameroun.

Pour le Réseau Dynamique Citoyenne, l'opportunité semble idoine de contribuer à la remobilisation et la sensibilisation des communautés à la base afin que ces dernières s'engagent de manière citoyenne et responsable à la promotion et à la protection de leurs droits élémentaires à travers le renforcement des capacités des organisations communautaires et l'accompagnement des comités de veille citoyenne dans le suivi et le contrôle des politiques locales de développement en lien avec l'accès des populations aux besoins sociaux de base.

Au cours du triennat 2020-2022, l'axe stratégique « **mobilisation sociale autour des politiques nationales et locales** » visera les objectifs spécifiques suivants :

- Contribuer à rendre l'accès au titre foncier à la portée de tous conformément aux textes en vigueur.
- Contribuer à améliorer les conditions d'accès à l'eau potable pour tous.
- Contribuer à améliorer les conditions d'accès à l'énergie électrique dans les communes
- Contribuer à améliorer l'accès à l'éducation pour tous les enfants en âge scolaire

LE PLAN OPERATIONNEL

Matrice d'intervention de l'Axe stratégique 1 : ANIMATION RESEAU

OBJECTIF GLOBAL : Consolider les acquis en matière de redynamisation des organes du réseau Dynamique Citoyenne

Objectif spécifique 1 : Évaluer l'animation de la vie du réseau

| Résultat | Activités | Indicateurs | Moyens de vérification | Période | Porteur du Projet |
|---|---|--|---|---------|-------------------|
| R1 : Au moins 8 ateliers régionaux sur l'évaluation de la vie du réseau sont organisés par pools | Organisation des ateliers d'évaluation | 08 ateliers régionaux ont été réalisés | - Rapports - Fiches de présence - Photos - Justificatifs | 2020 | SEN+CR |
| R2 : 01 atelier national sur l'évaluation de la vie du réseau est organisé à la suite des ateliers régionaux | Organisation d'un atelier national d'évaluation de la vie du réseau | 01 atelier national réalisé | - Rapport - Fiches de présence - Photos - Justificatifs | 2021 | SEN +CR |

Objectif spécifique 2 : Renforcer les capacités des membres des coordinations régionales

| | | | | | |
|--|--|--|---|-------------------|-------------------------------------|
| R1 : Au moins 10 sessions de renforcement des capacités sont organisées | Session de renforcement des capacités des coordinations régionales | 10 sessions ont été effectivement réalisées | -Rapport -Fiches de présence Photos | Tous les 3 ans | Directoire régional/ OSC membres |
| | Montage des projets | Nombre de projets montés et soumis aux partenaires Nombre de projets financés | Document projets Contrats signés | 2020, 2021, 2022 | SEN et 10 Coordinations Régionales |
| | Suivi évaluation des projets Techniques de mobilisation sociale, vie associative et | Nombre de missions organisées | - Rapport des missions de suivi - Justificatifs | Tous les six mois | Secrétariat exécutif National |

| | | | | | |
|--|--|--------------------------------------|---|------------------|--------------------------|
| | Techniques de collecte des données de terrain | | | | |
| R2 : 10 Projets locaux de mobilisation sont appuyés et réalisés | Appui à la réalisation des projets locaux de mobilisation | 80 % de projets locaux sont réalisés | - Rapports - Fiches de présence - Photos - Justificatifs | 3 ans | Directoires régionaux |
| R3 : 02 forums d'échanges d'expérience sont organisés au Cameroun et dans un pays de l'Afrique de l'Ouest | Organisation des fora d'échanges d'expérience | 100% de fora organisés | -Tickets de transport -Billets d'avion -Photos -Rapport | Avant Aout 2020 | Chargé de mission |
| R4 : Au moins 20 OSC recrutés | Organisation des journées portes ouvertes et session d'information sur DC en vue du recrutement des nouveaux membres | 85 % de nouvelles OSC recrutés | - Fiches d'engagement de nouveaux membres | 2020, 2021, 2022 | Coordinations Régionales |

Objectif spécifique 3 : Promouvoir la mobilisation citoyenne autour des journées internationales en lien avec La promotion et la protection des droits humains

| | | | | | |
|--|--|--|--|-----------------------------------|-------------------------------|
| R1 : 04 mobilisations de célébration des journées internationales | Organisation des mobilisations en Régions lors des journées internationales (Eau, démocratie, corruption et droits de l'Homme) | 02 dates ont été commémorées La moitié des membres de la Coordination ont y pris part - 10 nouvelles adhésions ont eu lieu | - Rapport - Fiches de présence - Photos - Justificatifs | En fonction des dates officielles | SEN+ Coordinations Régionales |
|--|--|--|--|-----------------------------------|-------------------------------|

Matrice d'intervention de la priorité stratégique 2 : CONTROLE CITOYEN DE L'ACTION PUBLIQUE (GOUVERNANCE ELECTORALE, FINANCIERE ET LOCALE)

| OBJECTIF GLOBAL : Contribuer à amener les pouvoirs publics à respecter le contrat social qui les lient aux populations. | | | | | |
|--|--|--------------------------------------|---|----------------------------|---------------------------------|
| Objectif spécifique 1 : Effectuer le suivi indépendant du BIP dans les dix Régions | | | | | |
| Résultat | Activités | Indicateurs | Moyen de vérification | Période | Porteur du Projet |
| R.1.1. Le dispositif du suivi indépendant du BIP est amélioré | Collecte des données de base | Qualité des données de base | - Journal des projets (BIP) - Loi de règlement | Janvier 2020, 2021 et 2022 | - SEN |
| | Élaboration des outils méthodologiques de suivi | Au moins 80% des outils élaborés | Outils de suivi | Février 2020, 2021 et 2022 | - SEN - Personnes ressources |
| | Mise en place des équipes de suivi au niveau régional | 100% des équipes opérationnelles | Liste des équipes | Février 2020, 2021 et 2022 | - SEN |
| | Organisation de l'atelier de validation des outils | Atelier | Rapport de l'atelier | Mai 2020, 2021, 2022 | - SEN - Personne ressource |
| R.1.2. Les données sont collectées et analysées | Mise à disposition de la logistique aux équipes régionales | 100 % des équipes dotées | Décharges | Mai 2020 2021, 2022 | - SEN |
| | Collecte des données sur le terrain | 90 % des données collectées | - Fiches de collecte - Rapport de terrain | Juin-Juil 2020 | - Point Focal Régional - CP |
| | Analyse des données et production des rapports régionaux | 100% des rapports régionaux produits | Document de rapport | Août 2020 | - Point Focal Régional - CP |
| | Production du rapport consolidé | Un rapport national produit | Document de rapport | Septembre 2020, 2021, 2022 | - SEN - Personne ressource |

| | | | | | |
|--|---|--|------------------------------------|---------------------------|---|
| R.1.3. Le rapport consolidé est disponible et diffusé | Organisation d'une conférence de presse pour rendre public le rapport consolidé | Une conférence de presse est organisée | Publications des journaux | Novembre 2020, 2021, 2022 | - SEN - Personne ressource |
| | Organisation d'un atelier de restitution au niveau régional | 10 Ateliers organisés | Rapports des ateliers | Novembre 2020 | - Point Focal Régional - CP |
| R.1.4 : Les décideurs publics sont interpellés sur la qualité de mise en œuvre des projets financés par le BIP | | | | | |
| Objectif spécifique 2 : Contribuer à promouvoir la transparence et l'équité dans les règles du jeu électoral | | | | | |
| R2.2.1. La population est sensibilisée sur la pertinence de la révision du code électoral Une masse critique de citoyens se mobilise pour la révision du Code électoral | Production des supports de communication | 10,000 supports produits/Document Code électoral alternatif | Rapport | Janvier 2020 | SEN, Point Focal Régional, CP |
| | Organisation causeries éducatives | Au moins 5 par région (50 au total) causeries éducatives | Rapport | Janvier 2020 | - Point Focal Régional - CP |
| | Organisation d'une campagne médiatique | Au moins 6 par région (60 au total) parutions sur les médias | - Publications - Supports audio | Février 2020 | - SEN - Point Focal Régional - CP |
| | Organisation d'un déjeuner parlementaire | Au moins 50% des Parlementaires rencontrés | - Rapport - photos | 1 fois/an (mars) | - Point Focal Régional - CP |

| | | | | | |
|--|---|---|---|-----------------------------------|--------------------------------|
| R2.2.2. Un plaidoyer est conduit pour la révision du code électoral | Organisation des séances de travail avec les états-majors des partis politiques | 75% des états-majors des principaux partis rencontrés | -Rapport -photos | Mars - avril 2020 | - Point Focal Régional - CP |
| | Organisation des conférences de presse | Nombre de conférences de presse organisées | - Rapport - Publications - Supports audio | 1 fois /trimestre | SEN, PFN |
| | Suivi des résultats | Un rapport par trimestre | Rapports | Dès le commencement des activités | SEN, Point Focal Régional, CP |

Objectif spécifique 3 : Promouvoir la participation citoyenne dans le processus de prise de décision au niveau local

| | | | | | |
|--|--|--|---|--------------|--|
| R3.3.1. Les communautés locales s'impliquent à la gestion communale | Organisation d'une étude diagnostique sur le fonctionnement des Comités de Concertation et la prise en compte des PCD dans l'élaboration des budgets communaux | Une étude consolidée par région | - Les rapports régionaux - Un rapport national consolidé | Juillet 2020 | SEN (Chargés de Missions) |
| | Organisation d'un atelier de restitution des résultats de l'étude diagnostique aux acteurs du développement local et aux communautés | Un atelier de restitution de résultat régional | Le rapport régional des activités conduites | Octobre 2020 | PF régional et Chargés de Missions nationaux |
| | Organisation d'une campagne de sensibilisation des Comités de Concertation sur les enjeux de la participation des | Au moins 02 de campagnes de sensibilisation organisées | Rapport de campagne | Avril 2021 | PF régional /Chargés de Missions nationaux |

| | | | | | |
|--|--|---|--|-----------------------|---|
| | communautés à la gestion des affaires communales | | | | |
| R3.3.2. Le niveau de transfert des compétences et des ressources aux Communes est connu et des actions de plaidoyer sont engagées | Réalisation d'un suivi semestriel du niveau de transfert des ressources et des compétences aux Communes | Un suivi semestriel effectué par région | Outils de suivi disponibles Les rapports régionaux, un rapport national consolidé | Juin 2020, 2021, 2022 | SEN, Chargés de missions nationaux |
| | Organisation d'un atelier de restitution des résultats de l'étude diagnostique aux acteurs du développement local et aux communautés | 02 ateliers de restitution de résultat régional | Le rapport régional des activités conduites | Oct. 2020, 2021, 2022 | PF régional et Chargé de Programme (CP) |
| | Elaboration d'un plan de plaidoyer en vue de l'accélération du transfert des compétences et des ressources aux Communes | Un document de plaidoyer élaboré | Le rapport | Nov. 2020 | SEN + DN |
| | Mise en œuvre du plan de plaidoyer | | | 2020, 2021, 2022 | SEN + DR |
| | Suivi de la gestion des ressources transférées | | | 2020, 2021, 2022 | SEN + DR |

Matrice d'intervention de la priorité stratégique 3 : MOBILISATION SOCIALE AUTOUR DES POLITIQUES NATIONALES ET LOCALES

OBJECTIF GLOBAL : Contribuer à la prise de conscience des populations sur les droits que leur confère les textes et la législation en vigueur au Cameroun

Objectif spécifique 1 : Contribuer à rendre l'accès au titre foncier à la portée de tous conformément aux textes en vigueur

| Résultat | Activités | Indicateurs | Moyens de vérification | Période | Porteur du Projet |
|---|--|---|---|---------|---|
| R1. Les arrêtés préfectoraux mettant en place les commissions administratives de délimitation cadastrales sont créés dans chaque arrondissement. | Sensibilisation des autorités administratives et traditionnelles sur les droits que leur confère le décret définissant leurs fonctions en matière de clarification de limite de terrain. | Nombre des arrêtés signés par les Sous-Préfets. | Copies d'arrêté disponibles Sources : S/Préfecture et Préfectures | 1an | Centrale d'Étude et de Facilitation et de l'immatriculation Foncière et SEN |
| | Production d'un guide simplifié du droit foncier Sensibilisation des autorités communales sur l'accompagnement des populations en matière d'identification des parcelles de terrains. | Nombre d'autorités communales touchées | Fiches de présence Rapport des rencontres de sensibilisation Guide simplifié du droit foncier | 1an | Coordinations Régionales DC et SEN |
| | Rencontres formelles avec les autorités administratives (Préfets, Gouverneurs, MINDCAF, MINATD) | Nombre de rencontres | Listes de présence, PV | 1an | Coordinations Régionales DC, SEN et CEFIF, |
| | | | | 1an | Coordinations Régionales DC et SEN, CEFIF et Personnes ressources |

| | | | | | |
|---|--|---|--|------------------|------------------------------------|
| R2. Des terrains coutumiers sont identifiés dans 20 communes pilotes | Suivi des identifications des parcelles de terrains coutumiers dans 20 communes pilotes | Nombre de terrains coutumiers identifiés dans 20 communes pilotes | PV d'identification signés Source : les autorités traditionnelles | 1an | Coordinations Régionales DC et SEN |
| R3 Les communautés sont informées et sensibilisées sur le droit foncier | Organisation des campagnes de sensibilisation auprès des population à la base..... | | | | |
| | Appui à la production des émissions thématiques en lien avec le foncier | Nombre d'émissions produites et diffusées | Supports d'émission | | |
| Objectif spécifique 2 : Contribuer à améliorer les conditions d'accès à l'eau potable pour tous | | | | | |
| R1. Une analyse situationnelle de l'accès à l'eau potable par les populations est réalisée dans 15 communes par région | Réalisation d'une étude de Connaissance, Aptitudes et Pratiques (C.A.P.) dans le domaine de l'accès à l'eau potable dans les communes. | 15 communes enquêtées par région | Rapport d'étude | 2020, 2021, 2022 | Coordinations régionales/SEN |
| | Ateliers interdépartementaux de Restitution des résultats de l'étude aux populations. | Nombre d'ateliers | - Listes de présence - Rapports des ateliers interdépartementaux de restitution - Fiches de présence - Photos | 3 ans | Coordinations Régionales / SEN |
| R2. Les populations sont mobilisées autour de la question de l'eau potable. | Organisation de 20 Campagnes de sensibilisation (soit 02 par Département) sur l'accès à l'eau potable y compris la mobilisation autour de la journée mondiale de l'eau dans les communes | Nombre de campagnes organisées | - Rapports de campagne - Supports vidéo et photographiques. | 1 an | Coordinations Régionales / SEN |

| | | | | | |
|---|---|---|--|-----------|--------------------------------|
| | Contrôle citoyen des projets communaux en lien avec l'accès à l'eau potable par les comités de veille citoyenne. | Nombre de projets | Rapports des comités | | Coordinations Régionales / SEN |
| Objectif spécifique 3 : Contribuer à améliorer les conditions d'accès à l'énergie électrique | | | | | |
| R1. Une analyse situationnelle des énergies non fournies par les populations est réalisée dans chaque commune et localités non raccordées. | Réalisation d'une étude situationnelle des énergies électriques non fournies et des localités non raccordées par commune. | 50% de commune enquêtées | Rapport d'étude | 1 fois/an | Coordinations Régionales / SEN |
| | Ateliers interdépartementaux de Restitution des résultats de l'étude aux populations. | Nombre d'ateliers organisés | - Listes de présence - Rapports des ateliers interdépartementaux de restitution | 3 ans | Coordinations Régionales / SEN |
| R2. Les populations sont mobilisées pour la veille citoyenne autour de l'énergie électrique non fournies. | Organisation de 20 Campagnes de sensibilisation (soit 02 Département) sur l'énergie électrique non fournie. | Nombre de campagne de sensibilisation | Rapport de campagne | 1 fois/an | Coordinations Régionales / SEN |
| | Veille citoyenne sur la fourniture de l'électricité par les populations. | Nombre de dénonciation faites par les populations | Rapports d'activité, témoignages des populations. | 3 ans | Coordinations Régionales / SEN |
| Objectif spécifique 3 : Contribuer à améliorer les conditions d'accès et de rétention à l'éducation de base pour tous | | | | | |
| R1. Une analyse situationnelle sur l'accès et la rétention à l'éducation de base | Réalisation d'une étude situationnelle sur l'accès et la rétention à l'éducation de base par des jeunes d'âge scolaire | 30% de commune enquêtées | Rapport d'étude | 1 fois/an | Coordinations Régionales / SEN |

| | | | | | |
|--|--|--|--|-------------------|---------------------------------------|
| <p>par des jeunes d'âge scolaire est réalisée dans chaque commune</p> | | | | | |
| | <p>Ateliers interdépartementaux de Restitution des résultats de l'étude aux communautés (OSC, autorités, leaders d'opinion, communautés éducatives...)</p> | <p>Nombre d'ateliers organisés</p> | <p>Listes de présence Rapport d'atelier</p> | <p>1 fois /an</p> | <p>Coordinations Régionales / SEN</p> |
| <p>R2. Les populations sont mobilisées pour la veille citoyenne autour de l'accès et la rétention à l'éducation de base par des jeunes d'âge scolaire</p> | <p>Organisation de 20 Campagnes de sensibilisation (soit 02 Département) sur l'accès à l'éducation pour tous</p> | <p>Nombre de campagne de sensibilisation par an</p> | <p>Rapports de campagnes</p> | <p>3 ans</p> | <p>Coordinations Régionales / SEN</p> |
| | <p>Veille et mobilisation citoyennes sur l'accès à l'éducation par des jeunes d'âge scolaire</p> | <p>Nombre de dénonciation faites par les populations</p> | <p>Rapports d'activité, témoignages des populations.</p> | <p>3 ans</p> | <p>Coordinations Régionales / SEN</p> |
| | <p>Plaidoyer pour la gratuité effective à l'école primaire au Cameroun (financement, infrastructure, ressources humaines)</p> | | | | |

MECANISME DE SUIVI –EVALUATION

Le présent plan stratégique sera décliné en plan opérationnels annuels. L'activité de suivi-évaluation sera mise en œuvre de façon permanente tout au long de la mise en œuvre du plan stratégique. Des informations seront mises à jour et insérées dans le site web de Dynamique Citoyenne pour une large diffusion des actions du réseau. Il s'agira d'apprécier le niveau de résultats atteints par semestre et par an afin de décider comment ajuster, moduler ou renforcer les approches stratégiques en tenant compte de l'évolution des contextes. Dans cette logique, les Coordinations Régionales implantées dans les dix régions ayant de l'expérience en matière de suivi des politiques publiques seront souvent sollicitées pour des appuis en renforcement des capacités des membres en charge de la mise en œuvre de ce plan stratégique.

Le Secrétariat Exécutif National produira, de façon distincte, un tableau synoptique qui contient les indicateurs de performance choisis pour réaliser les priorités, ainsi que leur degré d'atteinte. Chaque année, ce tableau synoptique fera l'objet de mise à jour et sera publié sur le site web. Les évaluations des résultats du plan stratégique se feront au cours des sessions ordinaires des Coordinations Nationales tous les six mois. Ces évaluations seront déterminantes dans la mesure où elles permettront, bien qu'en gardant les mêmes enjeux de départ, de changer partiellement ou totalement l'orientation du plan stratégique.

